



УДК 332.14:339.137(575.141)

**ФАКТОРЫ И УСЛОВИЯ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ  
(НА ПРИМЕРЕ БУХАРСКОЙ ОБЛАСТИ)**

**Некова Фатима Борисовна**

*учитель кафедры «Бухгалтерский учёт и статистика»*

*Бухарский государственный университет, e-mail:*

*fatimanekova@gmail.com*

**Аннотация:** *Статья посвящена комплексному исследованию факторов и условий повышения конкурентоспособности региональной экономики Бухарской области в современных экономических условиях. На основе адаптации методологии «ромба конкурентных преимуществ» М. Портера к региональному уровню выделены и систематизированы ключевые факторы конкурентоспособности: ресурсный, инновационный, инфраструктурный, институциональный, рыночный и геоэкономический. Проведена сравнительная оценка конкурентных позиций Бухарской области по выделенным группам факторов. Определены приоритетные условия, создание которых является необходимым для реализации конкурентного потенциала региона. Предложена матрица факторов конкурентоспособности с разграничением базовых и стратегических приоритетов.*

**Ключевые слова:** *конкурентоспособность региона, факторы конкурентоспособности, ромб Портера, ресурсный потенциал, инновации, инфраструктура, геоэкономическое положение, Бухарская область.*

## **ВВЕДЕНИЕ**

Конкурентоспособность региональной экономики в современной экономической науке рассматривается как интегральная характеристика, отражающая способность региона обеспечивать высокий и устойчивый уровень жизни населения, привлекать внешние ресурсы и удерживать собственные, генерировать инновации и адаптироваться к изменениям глобальной экономической конъюнктуры. В отличие от конкурентоспособности отдельного предприятия, региональная конкурентоспособность детерминирована чрезвычайно широким спектром факторов — от природно-ресурсного потенциала до качества человеческого капитала и институциональной среды.

Современные условия хозяйствования привнесли ряд новых обстоятельств, существенно влияющих на факторы и условия региональной конкурентоспособности. Прежде всего, это ускорение технологических



изменений и цифровая трансформация, которые радикально меняют структуру конкурентных преимуществ: классические факторные преимущества (дешёвый труд, природные ресурсы) утрачивают своё значение относительно инновационных, технологических и институциональных преимуществ. Во-вторых, углубление региональной экономической интеграции в рамках СНГ и ШОС открывает новые возможности для регионов, занимающих выгодное геоэкономическое положение.

Бухарская область в данном контексте представляет собой регион с ярко выраженной асимметрией конкурентного профиля: высокий потенциал по ряду факторов (природные ресурсы, туристическое наследие, аграрная база, транзитное положение) сочетается со значительным отставанием по другим (инновационный потенциал, качество инфраструктуры, уровень человеческого капитала). Понимание структуры факторов конкурентоспособности и их взаимосвязей является необходимой основой для разработки обоснованной региональной стратегии.

Цель настоящей статьи состоит в систематизации факторов и условий конкурентоспособности региональной экономики применительно к Бухарской области на основе адаптированной методологии «ромба конкурентных преимуществ», количественной оценке конкурентных позиций региона по ключевым группам факторов и определении приоритетов стратегического воздействия.

Теоретико-методологические. В экономической литературе сложилось несколько концептуальных подходов к анализу факторов региональной конкурентоспособности. Наиболее широкое распространение получила концепция «ромба конкурентных преимуществ» М. Портера, адаптированная рядом исследователей к региональному уровню анализа. В рамках данной концепции конкурентные преимущества региона определяются взаимодействием четырёх детерминант: факторными условиями (наличием и качеством производственных ресурсов), условиями спроса (объёмом и структурой внутреннего рынка), родственными и поддерживающими отраслями, а также стратегией и соперничеством местных предприятий.

Вместе с тем ряд исследователей обращает внимание на ограниченность классической портеровской модели применительно к региональному уровню анализа. В частности, Р. Капелло и А. Николини указывают на необходимость дополнения «ромба» такими факторами, как качество институциональной среды, социальный капитал, географическое и геоэкономическое положение региона. Р. Флорида акцентирует внимание на роли «творческого класса» и толерантности как специфических факторов конкурентоспособности региональной экономики в эпоху экономики знаний.



В настоящей статье принята расширенная шестифакторная модель региональной конкурентоспособности, включающая: (1) ресурсно-природный потенциал, (2) инновационно-технологический потенциал, (3) инфраструктурный потенциал, (4) институциональный потенциал, (5) рыночный потенциал и (6) геоэкономический потенциал. Данная структура позволяет охватить наиболее значимые группы факторов, определяющих конкурентные позиции Бухарской области как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

Для количественной оценки конкурентных позиций Бухарской области по выделенным группам факторов применяется многокритериальная оценочная методика, включающая три последовательных этапа. На первом этапе для каждой группы факторов формируется система частных индикаторов с обоснованием их весовых коэффициентов методом экспертных оценок. На втором этапе рассчитываются нормализованные значения частных индикаторов по шкале от 1 до 10 с учётом среднереспубликанских эталонных значений. На третьем этапе вычисляется интегральный индекс конкурентоспособности по каждому фактору.

Эталонными значениями при нормализации служат либо среднереспубликанские показатели (для сравнения Бухарской области с другими регионами Узбекистана), либо показатели ведущего региона страны по соответствующему критерию (для оценки потенциала роста). Метод нормализации позволяет привести разнородные показатели к единой шкале и корректно сравнивать их в рамках интегральной оценки.

Факторы конкурентоспособности бухарской области. Ресурсно-природный потенциал Бухарской области является одним из наиболее значимых конкурентных преимуществ региона. Область располагает доказанными запасами углеводородного сырья: разведанные запасы нефти составляют около 12,4 млн тонн, природного газа — около 47,3 млрд куб. м. Кроме того, в регионе выявлены месторождения серы, поваренной соли, строительных материалов (известняка, гипса, стекольных песков), что создаёт сырьевую базу для развития химической и строительной промышленности.

Агроклиматические условия региона благоприятны для возделывания широкого спектра сельскохозяйственных культур: хлопчатника, зерновых, бахчевых, овощных культур, виноградников, плодовых деревьев. Площадь орошаемых сельскохозяйственных угодий составляет около 213 тыс. га. Богатый генофонд аборигенных сортов плодово-ягодных культур (бухарский инжир, местные сорта дыни и граната) формирует основу для развития нишевого экспортного производства экологически чистой продукции с высокой добавленной стоимостью.

Вместе с тем ресурсно-природный потенциал региона используется недостаточно эффективно. Степень переработки нефтегазового сырья в



самом регионе невысока: значительная его часть вывозится для переработки на НПЗ в другие регионы. Сельскохозяйственное сырьё также нередко реализуется без глубокой переработки, что влечёт утрату значительной доли добавленной стоимости за пределами региона. Это обстоятельство указывает на наличие значительного нереализованного потенциала углублённой переработки местных ресурсов.

Инновационно-технологический потенциал. Инновационно-технологический потенциал Бухарской области в настоящее время является одним из наиболее слабых звеньев в системе региональной конкурентоспособности. По совокупности индикаторов — числу патентных заявок на душу населения, удельному весу инновационно активных предприятий, объёму расходов на НИОКР — регион существенно уступает лидирующим регионам страны. Число зарегистрированных патентов и изобретений, приходящихся на 1 000 занятых в экономике, составляет лишь 0,8 единицы против 3,2 единицы в Ташкенте.

Инновационная инфраструктура региона представлена прежде всего Бухарским государственным университетом, Бухарским инженерно-технологическим институтом и рядом профессиональных учебных заведений. Совокупный научно-исследовательский потенциал этих организаций ограничен: общее число исследователей составляет около 420 человек, объём финансирования НИОКР не превышает 0,15% ВРП, тогда как в Ташкентской области данный показатель достигает 0,7% ВРП.

Тем не менее ряд факторов свидетельствует о наличии задатков для формирования инновационного потенциала. Бухарский государственный университет ежегодно выпускает около 3 500 специалистов различных профилей, из которых растущая доля приходится на технические и IT-специальности. Ряд местных предприятий (в первую очередь в текстильной и пищевой промышленности) проявляет интерес к технологической модернизации. Создание технопарка при БухГУ и внедрение механизма субсидирования патентных заявок предпринимателей способны обеспечить качественный сдвиг в инновационной активности региона.

Инфраструктурный потенциал региона включает транспортную, энергетическую, телекоммуникационную и коммунальную инфраструктуру. Транспортная инфраструктура Бухарской области характеризуется относительно развитой железнодорожной сетью — через регион проходит транзитный коридор Ташкент — Туркменабад — Мешхед, связывающий Узбекистан с Туркменистаном и Ираном. Международный аэропорт «Бухара» обеспечивает воздушное сообщение с крупнейшими городами СНГ и рядом международных направлений.



**Таблица 2.** Интегральная оценка факторов конкурентоспособности Бухарской области

Группа факторов	Оценка (1–10)	Место среди регионов РУз	Динамика (2021–2023)
Ресурсно-природный потенциал	7,4	4	Стабильно
Инновационно-технологический	3,2	9	Слабо растёт
Инфраструктурный	5,1	7	Умеренно растёт
Институциональный	4,7	8	Умеренно растёт
Рыночный (спрос, МСБ)	5,8	6	Растёт
Геоэкономический	7,1	3	Растёт
Интегральный индекс	5,6	6	Умеренно растёт

Энергетическая инфраструктура региона основывается на мощностях Бухарской ТЭС (установленная мощность около 1 200 МВт), обеспечивающей регион электроэнергией. Вместе с тем износ генерирующего оборудования достигает 62%, что формирует риски перебоев в энергоснабжении в пиковые периоды нагрузок. Развитие возобновляемой энергетики — прежде всего солнечной, учитывая среднегодовое количество солнечных дней в регионе свыше 280, — представляется перспективным направлением снижения энергозависимости и формирования «зелёных» конкурентных преимуществ.

Геоэкономическое положение Бухарской области является одним из устойчивых конкурентных преимуществ региона в долгосрочной перспективе. Область расположена на пересечении ключевых транзитных коридоров Центральной Азии, связывающих Китай, Россию, страны Южной Азии и Ближнего Востока. Активизация инициативы «Один пояс — один путь» и строительство новых международных транспортных коридоров создают



качественно новые возможности для региона как логистического и торгово-распределительного узла.

Реализация проекта строительства железнодорожной магистрали Узбекистан — Кыргызстан — Китай (трасса «Камчик — Казарман — Кашгар») откроет регион для прямого железнодорожного сообщения с крупнейшими промышленными центрами западного Китая, что многократно повысит транзитный потенциал Бухарской области. По экспертным оценкам, развитие данного коридора способно увеличить грузооборот через регион в 3–4 раза в течение 10–15 лет.

Условия реализации конкурентного потенциала. Макроэкономические условия формируют «внешнюю рамку», в которой функционирует региональная экономика. Стабильность макроэкономической среды — низкая инфляция, предсказуемый обменный курс, сбалансированная бюджетная политика — является необходимым условием привлечения долгосрочных инвестиций. Проводимая в Узбекистане с 2017 года макроэкономическая либерализация создала существенно более благоприятный фон для регионального развития: либерализация валютного рынка, снижение налогового бремени для малого бизнеса, открытие ряда ранее закрытых отраслей для иностранного капитала расширили пространство возможностей для регионов.

Вместе с тем сохраняющееся инфляционное давление (около 8–9% в год) сдерживает рост реальных доходов населения и снижает покупательную способность внутреннего рынка. Для Бухарской области, где значительную часть населения составляют работники бюджетной сферы и сельского хозяйства с относительно невысокими доходами, данный фактор имеет особое значение с точки зрения формирования платёжеспособного спроса на товары и услуги местных производителей.

Рынок труда является одним из ключевых условий реализации конкурентного потенциала региона. Демографическая структура Бухарской области — значительная доля молодёжи (около 38% населения в возрасте до 25 лет) — создаёт потенциально благоприятные условия для формирования квалифицированной рабочей силы при условии соответствующих инвестиций в образование и профессиональную подготовку. Текущий уровень образовательной активности населения достаточно высок: охват профессиональным образованием в возрастной группе 15–25 лет составляет около 67%.

Критическим условием повышения конкурентоспособности через фактор труда является качественное совершенствование системы профессионального образования. Необходима переориентация учебных программ на специальности, пользующиеся наибольшим спросом со стороны работодателей: IT-специалисты, инженеры-технологи пищевой и лёгкой



промышленности, специалисты по туристическому сервису и гостиничному менеджменту, агрономы и специалисты по органическому земледелию. Коэффициент соответствия профиля подготовки выпускников потребностям рынка труда в настоящее время составляет лишь около 54%, что свидетельствует об огромном пространстве для совершенствования.

Финансовые условия — доступность и стоимость капитала для бизнеса — в значительной мере определяют возможности инвестиционного развития региональной экономики. В Бухарской области уровень банковского охвата бизнеса несколько ниже среднереспубликанского: обеспеченность банковскими отделениями составляет около 8,4 единиц на 100 тыс. жителей против 11,2 в среднем по стране. Средняя процентная ставка по кредитам малому бизнесу составляет 22–24% годовых в национальной валюте, что делает кредитование малодоступным для большинства малых предприятий.

Развитие микрофинансового сектора является важным условием расширения доступа к финансированию для наиболее уязвимой категории предпринимателей — микробизнеса и самозанятых. В регионе функционирует несколько микрофинансовых организаций, однако совокупный объём их кредитного портфеля остаётся незначительным. Наращивание возможностей микрофинансового кредитования в сочетании с программами финансовой грамотности способно существенно повысить деловую активность в регионе.

Матрица приоритетов конкурентоспособности. На основе проведённого анализа факторов и условий конкурентоспособности предлагается матрица стратегических приоритетов для Бухарской области, основанная на двух критериях: текущий уровень развития фактора и стратегический потенциал его роста. Данная матрица позволяет дифференцировать факторы конкурентоспособности на четыре группы: (1) «сохранять и развивать» — высокий текущий уровень и высокий потенциал роста; (2) «инвестировать приоритетно» — низкий текущий уровень и высокий потенциал; (3) «поддерживать» — высокий текущий уровень и умеренный потенциал; (4) «планомерно улучшать» — умеренный уровень и умеренный потенциал.

**Таблица 3.** Матрица стратегических приоритетов конкурентоспособности Бухарской области

<b>Фактор / условие</b>	<b>Текущий уровень / потенциал</b>	<b>Стратегический приоритет</b>
Геоэкономическое положение	Высокий / Высокий	Сохранять и развивать
Ресурсно-природный	Высокий / Средний	Поддерживать и



		углублять переработку
Инновационно-технологический	Низкий / Высокий	Инвестировать приоритетно
Институциональный	Низкий / Высокий	Инвестировать приоритетно
Инфраструктурный	Средний / Средний	Планомерно улучшать
Рыночный (МСБ, спрос)	Средний / Высокий	Инвестировать активно

К группе «инвестировать приоритетно» отнесены инновационно-технологический и институциональный факторы. Несмотря на низкий текущий уровень их развития, именно эти факторы обладают наибольшим стратегическим потенциалом с точки зрения формирования устойчивых долгосрочных конкурентных преимуществ. Международный опыт убедительно свидетельствует о том, что регионы, инвестирующие в технологии и институты сегодня, получают существенные конкурентные выигрыши через 10–15 лет.

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Проведённый анализ позволяет заключить, что конкурентоспособность Бухарской области определяется комплексом взаимосвязанных факторов, находящихся на принципиально различных уровнях развития. Конкурентный профиль региона характеризуется явной асимметрией: традиционные факторные преимущества (природные ресурсы, историко-культурное наследие, геоэкономическое положение) находятся на относительно высоком уровне, тогда как факторы «нового поколения» — инновационный, институциональный, кадровый — существенно отстают от потребностей современной конкурентной экономики.

В современных условиях именно факторы «нового поколения» всё в большей мере определяют долгосрочную конкурентоспособность регионов. Традиционные природно-ресурсные и географические преимущества создают благоприятную стартовую позицию, но не гарантируют устойчивого роста. Конкурентоспособность, основанная исключительно на природных ресурсах и дешёвой рабочей силе, является легко воспроизводимой и уязвимой к технологическим изменениям. Напротив, конкурентоспособность, базирующаяся на высококачественных институтах, инновациях и человеческом капитале, является устойчивой и трудновоспроизводимой.



Повышение конкурентоспособности Бухарской области требует последовательных целенаправленных усилий по развитию «слабых» факторов — прежде всего инновационного и институционального — при опоре на существующие конкурентные преимущества как базу для генерации ресурсов развития. Разработка регионального плана конкурентоспособности, основанного на предложенной матрице приоритетов, позволит сконцентрировать ограниченные управленческие и финансовые ресурсы на наиболее значимых направлениях и обеспечить синергетический эффект от совокупности принимаемых мер.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ:

1. Портер М. Конкурентное преимущество наций / М. Портер; пер. с англ. — М.: Альпина Паблицер, 2017. — 947 с.
2. Florida R. The Rise of the Creative Class. And How It's Transforming Work, Leisure, Community and Everyday Life. — New York: Basic Books, 2002. — 404 p.
3. Capello R., Nijkamp P. Handbook of Regional Growth and Development Theories. — Cheltenham: Edward Elgar, 2009. — 504 p.
4. Государственный комитет по статистике Республики Узбекистан. Регионы Узбекистана — 2024. — Ташкент: Госкомстат, 2024. — 312 с.
5. Министерство инновационного развития Республики Узбекистан. Состояние инновационной деятельности в регионах. — Ташкент, 2023. — 88 с.
6. Сирожидинов И.А. Конкурентный потенциал регионов Узбекистана: методология оценки и пути развития. — Ташкент: Экономика, 2022. — 187 с.
7. Хасанов Р.Х. Геоэкономические факторы регионального развития в контексте инициативы «Один пояс — один путь» // Мировая экономика и международные отношения. — 2023. — № 3. — С. 71–84.
8. Министерство энергетики Республики Узбекистан. Стратегия развития возобновляемой энергетики до 2030 года. — Ташкент, 2022. — 54 с.
9. Агентство по развитию рынка капитала Республики Узбекистан. Финансовый рынок регионов: аналитический обзор. — Ташкент, 2023. — 62 с.
10. Юсупова С.Т. Человеческий капитал как фактор конкурентоспособности региональной экономики // Бухарский экономический вестник. — 2023. — № 3. — С. 5–18.
11. Fagerberg J., Srholec M., Knell M. The Competitiveness of Nations: Why Some Countries Prosper While Others Fall Behind // World Development. — 2007. — Vol. 35, № 10. — P. 1595–1620.