

**YOSHLAR INNOVATSION FAOLIYATINI RIVOJLANTIRISH VA
INNOVATSION G'OYALARNI AMALIYOTGA JORIY ETISHDA
STARTAP EKOTIZIMINING O'RNI VA ISTIQBOLLARI: O'ZBEKISTON
TAJRIBASI**

Abdiyeva Dilfuza Ixtiyorovna

Mirzo Ulug'bek nomidagi O'zbekiston Milliy Universiteti
"Ijtimoiy fanlar" fakulteti Yurisprudensiya yo'nalishi talabasi
e-mail: abdiyevakookowa@gmail.com | tel : +998 90-070-65-50

Annotatsiya: Ushbu ilmiy maqola O'zbekiston Respublikasida yoshlar innovatsion faoliyatini rivojlantirish va startap ekotizimini shakllantirish masalalarini qamrab oladi. Maqolada "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi (PF-6079-son, 05.10.2020), "Startap loyihalar va venchur moliyalashtirish ekotizimini yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida" dasturini tasdiqlagan PP-357-son Prezident qarori "Yoshlar tadbirkorligini rivojlantirish va bandligini ta'minlashga doir qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida" bo'yicha PQ-62-son qaror hamda boshqa me'yoriy-huquqiy hujjatlar asosida mamlakat startap ekotizimining huquqiy bazasi va amaliy natijalari tahlil qilingan. Tadqiqot metodologiyasi qiyosiy tahlil, qonun hujjatlarini o'rganish va statistik ma'lumotlarni interpretatsiya qilishga asoslanadi. Natijalar shuni ko'rsatadiki, O'zbekiston 2020–2025 yillar mobaynida startap investitsiyalarini \$0,3 milliondan \$329 millionga ko'paytirdi va Markaziy Osiyoning yetakchi innovatsiya markaziga aylandi.

Kalit so'zlar: yoshlar innovatsiyasi, startap ekotizimi, "Raqamli O'zbekiston – 2030", IT Park, venchur moliyalashtirish, "Digital Startups" dasturi, innovatsion tadbirkorlik, texnopark.

Abstract: This scientific article covers the issues of developing youth innovative activity and forming a startup ecosystem in the Republic of Uzbekistan. The article analyzes the legal framework and practical results of the country's startup ecosystem based on the "Digital Uzbekistan-2030" Strategy (PF-6079, 05.10.2020), Presidential Resolution No. PP-357 on the "Digital Startups" program, Resolution No. PQ-62 on youth entrepreneurship development, and other regulatory documents. Research methodology is based on comparative analysis, study of legal acts and interpretation of statistical data. Results show that Uzbekistan increased startup investments from \$0.3 million to \$329 million during 2020–2025 and became the leading innovation hub in Central Asia.

Keywords: youth innovation, startup ecosystem, "Digital Uzbekistan – 2030", IT Park, venture financing, "Digital Startups" program, innovative entrepreneurship, technopark.

KIRISH

XXI asrning ikkinchi choragida jahon iqtisodiyotida innovatsiyalar asosiy raqobatbardoshlik omili sifatida namoyon bo'lmoqda. Bilimga asoslangan iqtisodiyot sharoitida yoshlarning ijodiy potentsiali va startap g'oyalari nafaqat alohida tadbirkorlar uchun, balki butun milliy iqtisodiyotning o'sish nuqtasi bo'lib xizmat qiladi. Shu bois dunyo mamlakatlari innovatsion ekotizimlarni rivojlantirishga alohida e'tibor qaratmoqda [19]. O'zbekiston Respublikasi so'nggi yillarda bu tendensiyadan chetda qolmadi. Prezident Shavkat Mirziyoyev rahbarligida mamlakatda keng ko'lamli islohotlar amalga oshirildi: raqamli iqtisodiyot rivojlantirildi, yoshlar tadbirkorligiga davlat ko'magi kuchaytirildi [3], xalqaro innovatsion platformalar bilan hamkorlik yo'lga qo'yildi. Bugungi kunda O'zbekiston Markaziy Osiyodagi eng jadal rivojlanayotgan startap ekotizimlari qatorida tan olinmoqda [13].

Ushbu maqolaning ilmiy dolzarbligi shundan iboratki, mamlakatimizda startap ekotizimining huquqiy-me'yoriy asoslarini, amaliy natijalarini va kelajak istiqbollari tizimli tahlil qilgan tadqiqotlar hali yetarlicha kam [22]. Bundan tashqari, "Raqamli O'zbekiston - 2030" strategiyasi [1] va unga muvofiq qabul qilingan yangi me'yoriy hujjatlar majmuasining startap rivojiga ko'rsatayotgan ta'sirini kompleks o'rganish zarurati mavjud [24]. Maqolaning maqsadi: O'zbekistonda yoshlar innovatsion faoliyatini rivojlantirish va innovatsion g'oyalarni amaliyotga joriy etishda startap ekotizimining o'rni, huquqiy bazasi, amaliy natijalari va kelajak istiqbollari ilmiy asoslash.

ADABIYOTLAR SHARHI VA NAZARIY ASOS

Startap ekotizimlari nazariyasi asosini akademik Babson va Brad Feld tomonidan ishlab chiqilgan ekotizim modeli tashkil etadi. Bu model startaplarning muvaffaqiyati davlat siyosati, moliyalashtirish, inson kapitali, bozor va madaniyat omillarining uyg'unlashuviga bog'liqligini ta'kidlaydi [20]. Xalqaro tajribada Isroil, Estoniya, Janubiy Koreya va Singapur kabi mamlakatlar yoshlar innovatsiyasini rivojlantirishda namuna sifatida ko'rsatiladi. Globalstartup Genome tashkilotining 2025 yilgi hisobotida ta'kidlanganidek, O'zbekiston Markaziy Osiyo mintaqasida 2-o'rinni egallaydi va mamlakat ekotizimi umumiy qiymati 2021 yildagi \$1 milliondan 2025 yilda \$1,2 milliarddan oshib ketdi [13]. Bu darajadagi o'sish Isroilning dastlabki startap iqtisodiyoti bosqichidagi sifat ko'rsatkichlari bilan qiyoslangan holda baholanmoqda [16]. Xalqaro akademik adabiyotda (Cohen, 2006 [19]; Adner, 2017 [20]; Clarysse et al., 2014 [21]) ta'kidlanishicha, startap ekotizimining barqaror o'sishi uchun uchta strategik ustun zarur: (1) me'yoriy-huquqiy muhit, (2) moliyaviy infratuzilma va (3) inson kapitali zanjiri. Aynan shu uchta ustun O'zbekistonda

izchil rivojlantirilmoqda [22]. O'zbek olimlarining tadqiqotlarida (Abdullayev, 2023; Nazarov va boshq., 2024 [23]) mamlakatda innovatsion faoliyatning maktab va universitetdan boshlanadigan zanjirini shakllantirish zarurligi asoslab berilgan. Ushbu maqolada ularning g'oyalari rivojlantiriladi va yangi huquqiy hujjatlar tahlili bilan boyitiladi.

O'ZBEKISTONDA STARTAP EKOTIZIMINING HUQUQIY-ME'YORIY ASOSLARI

"Raqamli O'zbekiston – 2030" Strategiyasi: Poydevor

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 5-oktabrdagi PF-6079-son Farmoni bilan tasdiqlangan "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi [1] mamlakatda startap ekotizimini rivojlantirishning asosiy poydevori hisoblanadi. Lex.uz bazasida o'z aksini topgan ushbu strategiya beshta ustuvor yo'nalishni belgilaydi: raqamli infratuzilma, elektron hukumat, raqamli iqtisodiyot, raqamli texnologiyalar milliy bozori va axborot texnologiyalari sohasida ta'lim. Strategiyaning innovatsion tadbirkorlikka doir asosiy mezonlari quyidagicha: aholi punktlarini keng polosali internet bilan qamrab olishni 95%ga yetkazish; IT sohasida 587 ming kishini, shu jumladan "Bir million dasturchi" loyihasi doirasida 500 ming yoshni qamrab olish holda o'qitish; iqtisodiyotning real sektori korxonalarida 280 dan ortiq axborot tizimlarini joriy etish. Bu ko'rsatkichlar startaplar uchun zarur bo'lgan inson kapitalining strategik ravishda shakllantirilishini anglatadi [22]. Strategiyaning ijrosi to'g'risida 2023-yil 11-sentabrdagi PQ-300-son Prezident qarorida [7] belgilab qo'yilishicha, vazirlik va idoralar, mahalliy ijro etuvchi hokimiyat organlarining rahbarlari raqamlashtirish ko'rsatkichlari reytingiga qarab har oyda oylik maoshiga 30 foiz miqdorida ustama oladi. Bu innovatsion faoliyatni rag'batlantirishning o'ziga xos ma'muriy mexanizmi sifatida baholanadi.

"Digital Startups" Dasturi: Yangi Davr (PP-357, 14.10.2024)

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 14-oktabrdagi PP-357-son Qaroriga muvofiq "Digital Startups" dasturi tasdiqlandi [2]. Lex.uz resursida e'lon qilingan ushbu qonuniy hujjat mamlakat startap ekotizimini rivojlantirishda yangi davr boshlanganligini anglatadi [18]. Dasturning asosiy mexanizmlari: birinchidan, IT Park Uzbekistan qoshida \$10 million ta'sis kapitali bilan venchur jamg'arma – "IT Park Ventures" ta'sis etildi (2024-yil 7-dekabrda rasman ochildi) [9]; ikkinchidan, 1+1 sofinansirlash mexanizmi – xorij venchur fondlaridan investitsiya jalb qilgan startaplarga qo'shimcha \$100 000 gacha ko'mak beriladi [9]; uchinchidan, garovsiz kreditlash – startaplarga 300 million so'mgacha, Markaziy bank stavkasidan 4 foiz ustama bilan kredit berish; to'rtinchidan, 2025–2027 yillar uchun Regulyatorlik sandboksi – SAFE Notes va Konvertatsiya notlari kabi zamonaviy moliyaviy instrumentlarni sinash imkoniyati [2]; beshinchidan, Muvofiqlashtiruvchi Kengash

tashkil etildi, uning raisi Raqamli texnologiyalar vaziri bo'lib, har chorakda yig'ilishlar o'tkazadi; oltinchidan, davlat banklari va iqtisodiy jamiyatlar o'z venchur fondlarini tashkil etish huquqiga ega bo'ldi; yettinchidan, davlat tashkilotlari startaplar bilan bir moliya yilida 500 million so'mgacha shartnoma tuzish huquqini oldi [8]. Xalqaro akselerator Plug and Play va IT Park o'rtasidagi hamkorlik 2022-yildan boshlab davom etib kelmoqda. 2024-yil oxirigacha besh nechta strategik kelishuv imzolandi va 2025-yilda to'rtinchi akseleratsiya kogorta davri boshlandi hamda 15 ta kompaniya qabul qilindi [8].

"Yoshlar va Biznesni Qo'llab-quvvatlash Yili" Davlat Dasturi (PF-37, 21.02.2024)

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 21-fevraldagi PF-37-son Farmoni bilan tasdiqlangan "O'zbekiston – 2030" strategiyasini "Yoshlar va biznesni qo'llab-quvvatlash yili"da amalga oshirishga oid davlat dasturi yoshlar innovatsion faoliyati uchun maxsus manzilli shart-sharoitlar yaratdi [3]. Lex.uz bazasida to'liq matni keltirilgan ushbu farmon doirasida yoshlar startap loyihalari uchun preferensial moliyaviy mablag'lar ajratish, innovatsion loyihalarga imtiyozli kreditlash va xalqaro akseleratsiya dasturlarida ishtirok etish uchun qoplamoqlar ta'minlash mexanizmlari belgilandi [3].

Yoshlar Tadbirkorligini Rivojlantirishga Doir PQ-62 va PQ-60 Qarorlar (14.02.2025)

O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 14-fevraldagi PQ-62-son Qarorida [4] "Innovatsion yoshlar" loyihasi doirasida venchur jamg'armalari orqali yoshlarni qo'llab-quvvatlash mezonlari belgilangan. Xususan, yoshlarning startap loyihalari uchun kapital investitsiyalar kiritish, zamonaviy tadbirkorlik ko'nikmalarini shakllantirish uchun startap va investitsiya loyihalariga imtiyozli moliyaviy mablag'larni ajratish hamda raqamli texnologiyalar tatbiq etilgan innovatsion loyihalarni qo'llab-quvvatlash ko'zda tutilgan. Xuddi shu sanada qabul qilingan PQ-60-son Qarorida [5] esa startap, raqamli, innovatsion, yashil va resurs tejamkor tamoyillarga asoslangan biznes loyihalarni qo'llab-quvvatlash; inkubatsiya yoki akseleratsiya dasturini muvaffaqiyatli yakunlagan hamda startap loyihalarni tijoratlashtirgan yoshlarga alohida ko'mak berish; yoshlar ishtirokida shakllanib kelayotgan milliy brendlarni rivojlantirishga ko'maklashish tartiblari mustahkamlandi.

IT Park: Innovatsion Ekotizimning Bosh Markazlashuvi

IT Park Uzbekistan 2019-yilda tashkil etilgan bo'lib, hozirgi kunda O'zbekistonning eng muhim startap infratuzilmasi hisoblanadi [8]. Toshkentda joylashgan bosh ofisdan tashqari, barcha viloyat markazlarida bo'limlari ishlaydi. IT Park rezidentlari uchun alohida imtiyozlar ta'minlangan: foyda solig'i bo'yicha 0% stavka; ijtimoiy to'lovlarni 50% ga kamaytirish; bojxona to'lovlaridan ozod qilish; IT

Visa – xorijiy mutaxassislar uchun 3 yillik yashash huquqi [8]. IT Park qoshida faoliyat ko'rsatayotgan "Yoshlar Texnoparklari" tarmog'i mamlakatning 14 viloyatini qamrab oladi. Innovatsion rivojlanish agentligi ma'lumotlariga ko'ra [12], 2025-yilning boshida Farg'ona yoshlar texnoparkida umumiy qiymati \$8 million bo'lgan loyihalarni amalga oshirish boshlandi. "Inno Texnopark" esa iqtidorli yoshlarning startap loyihalarini rivojlantirish uchun maxsus akselerator dasturlarini e'lon qilmoqda.

STARTAP EKOTIZIMINING AMALIY NATIJALARI: RAQAMLAR VA FAKTLAR

O'zbekiston startap ekotizimining investitsiya dinamikasi jahon rekordlaridan biriga aylanib bormoqda [14]. 2020–2025 yillar davomidagi rasmiy statistik ma'lumotlar quyidagicha [10]: 2020-yilda early-stage investitsiyalar umumiy hajmi \$0,3 million; 2022-yilda \$160 000 o'rtacha bitim hajmi; 2024-yilda \$69,5 million jami investitsiya (2020-yilga nisbatan 230 barobar o'sish); 2024-yilda \$430 000 o'rtacha bitim hajmi; 2025-yilda \$329 million jami investitsiya, ya'ni 2024-yilga nisbatan 522% o'sish; 2025-yilda 140 ta bitim (2024-yildagi 38 taga nisbatan 3,7 barobar ko'p); 2025-yilda 750 ta startap (2024-yildagi 400 taga nisbatan 87,5% o'sish); 2020–2025 yillar uchun umumiy ekotizim qiymati – \$3,9 milliard [17]. Investitsiya tarkibi bo'yicha: 2025-yilda xorijiy kapital – \$293,7 million (89%), ichki investitsiyalar – \$35,3 million (11%) [10]. Bu ko'rsatkichlar O'zbekiston startap ekotizimining xalqaro kapital uchun jozibadorligini yaqqol ko'rsatmoqda [16]. Sektorlar kesimida fintech sektori yetakchilik qilmoqda – 2024-yilda \$180 million investitsiya jalb qildi [14]. Bu ko'rsatkich yuz minglab "banksiz" aholi segmentini raqamli moliyaviy xizmatlar bilan ta'minlash imkoniyatidan kelib chiqadi. O'zbekistonning birinchi "unicorn" kompaniyasi Uzum 2024-yilda \$52 million Series A raundida \$1,16 milliard baholandi [16]. TASS Vision kompaniyasi IT Park Ventures tomonidan 1+1 mexanizmi doirasida birinchi investitsiya oldi – €1,3 million raundning bir qismi sifatida \$100 000 [9]. Kompaniya AI asosidagi kamera tizimlari orqali 9 mamlakatdagi 2 000 dan ortiq do'konda mijozlar xulq-atvorini tahlil qiladi. Agritech yo'nalishida ham sezilarli o'sish kuzatilmoqda: Samarqand, Buxoro va Andijon shaharlarida raqamli qishloq xo'jaligi yechimlarini ishlab chiqayotgan startaplar soni o'sib bormoqda [11]. Sog'liqni saqlash texnologiyalari (healthtech) va yashil texnologiyalar (greentech) sektorlari 2025-yildan boshlab alohida rivojlanish traektoriyasiga o'tdi. StartupBlink 2025 yilgi global reytingida O'zbekiston 12 pog'onaga ko'tarilib, dunyo top-100 mamlakatlar qatoriga birinchi marta kirdi [15]. Markaziy Osiyo fintech yo'nalishi bo'yicha 2-o'rinni egallaydi va global 82-o'rinda turibdi. Global Startup Ecosystem Report 2025 nashrida ekotizim qiymati \$1,2

milliarddan oshdi [13]. Startup Genome tashkiloti e'tirof etishicha, PP-357-son qaror mintaqadagi eng ilg'or tartibga solish bazalaridan birini shakllantirdi [13].

YOSHLAR INNOVATION FAOLIYATIDAGI MUAMMOLAR VA YECHIMLAR

Barcha ijobiy o'zgarishlarga qaramay, O'zbekiston startap ekotizimida bir qancha tizimli muammolar saqlanib qolmoqda [15]. Moliyaviy jihatdan late-stage (Series B va undan yuqori) investitsiyalarning etishmasligi eng dolzarb muammo hisoblanadi. 2025-yilda barcha bitimlarning 61% seed, 31% pre-seed bosqichida bo'lgan; Series A va undan yuqori atigi 8% ni tashkil etgan [17]. Inson kapitali zanjirida universitetlar va sanoat o'rtasidagi bog'liqlik hali yetarlicha mustahkam emas. "Bir million dasturchi" loyihasi miqdoriy natijalar bermoqda, ammo innovatsion fikrlash madaniyati va tadbirkorlik ko'nikmalarini shakllantirish yanada chuqur institutional islohotlarni talab qiladi [23]. Huquqiy muhitda SAFE Notes va Konvertatsiya notlari 2025 yildan boshlab regulyatorlik sandboksida sinovdan o'tkazilmoqda [2]. Bu vositalar startap moliyalashtirish bozori uchun muhim bo'lsa-da, ularning to'liq huquqiy tartibga solinishi hali yakunlanmagan.

Birinchi yo'nalish, akademik innovatsion zanjir: maktabdan universitetgacha innovatsion tafakkurni o'qitish dasturlarini kiritish lozim. Innovatsion rivojlanish agentligi [12] e'lon qilayotgan "Bo'lajak olim" kabi tanlovlarni barcha mintaqalarda kengaytirish, Qoraqalpog'iston va chekka hududlardagi iqtidorli yoshlarga teng imkoniyat yaratish strategik zaruriyatdir.

Ikkinchi yo'nalish, moliyaviy ekotizim chuqurlashtirish: PP-357 [2] doirasida tashkil etilgan yangi beshta venchur fondini (Aloqa Ventures 2, SQB Ventures, Youth Entrepreneurship Development Fund, Asaka Ventures, United Ventures) startap ekotizimining turli bosqichlariga moslashtirilishi zarur. \$40 million boshqarayotgan United Ventures fondi late-stage investitsiyalarga yo'naltirilsa, ekotizimning «o'rta segment» bo'shlig'ini to'ldirish imkoni tug'iladi [14].

Uchinchi yo'nalish, xalqaro integratsiya: Local2Global dasturining geografiyasini kengaytirish, xususan Yevropa bozorlariga yo'naltirilgan startaplarga maxsus akseleratsiya yo'llari ochish maqsadga muvofiq [16]. EPAM, VEON va Data Volt kabi xalqaro kompaniyalarning O'zbekistondagi faoliyati startaplarga mentorlik va korporativ hamkorlik imkoniyatlarini beradi.

To'rtinchi yo'nalish, mintaqaviy rivojlantirish: Hozirda bitimlarning aksariyati Toshkentda jamlangan. "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasida [1] belgilangan mintaqaviy raqamli transformatsiya dasturlarini startap infrastrukturasi rivojlantirishiga ulash orqali Samarqand, Namangan va boshqa shaharlardagi innovatsion potensialdan yanada kengroq foydalanish mumkin [11].

XULOSA

O'zbekiston so'nggi besh yil ichida startup ekotizimini sifat jihatidan yangi darajaga ko'tardi. "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasidan [1] boshlab PP-357-son "Digital Startups" dasturiga [2] – bu davr ichida qabul qilingan me'yoriy-huquqiy hujjatlar majmuasi mamlakatda innovatsion tadbirkorlik uchun ishonchli huquqiy asos yaratdi. Investitsiyalarning 2020–2025 yillar oralig'ida 1 000 barobardan ortiq o'sishi [10], birinchi "unicorn" kompaniyaning paydo bo'lishi [16] va xalqaro reytinglardagi keskin yuksalish [13] bu siyosatlarning samaradorligidan dalolat beradi. Yoshlar bu o'zgarishlarning bosh harakatlantiruvchi kuchi hisoblanadi [6]. O'zbekiston aholisining 60 foizini 30 yoshgacha bo'lganlar tashkil etishi yosh davlat uchun demografik dividenddur. Ushbu potentsialdan maksimal darajada foydalanish uchun davlat siyosati, xususiy sektor va ta'lim tizimining yanada integratsiyalashgan hamkorligi talab etiladi [23]. Startup ekotizimining istiqboli: 2030-yilga kelib O'zbekiston Markaziy Osiyoning so'zsiz yetakchi innovatsiya markaziga aylanishi realistik maqsad [13]. Buning uchun late-stage investitsiya muhitini rivojlantirish, SAFE Notes va konvertatsiya notlarini to'liq huquqiy asoslashtirish [2], mintaqaviy texnoparklarni kuchaytirish [12] va yoshlar innovatsion zanjirini maktab yoshidan boshlab tizimli qurish zarur [24]. Yakuniy xulosa sifatida: O'zbekistondagi startup ekotizimining muvaffaqiyati – bu tasodifiy hodisa emas, balki maqsadli davlat siyosati, aniq huquqiy mexanizmlar va yoshlarning ijodiy energiyasining uyg'unlashishi natijasidir.

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR:

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 5-oktabrdagi PF-6079-son Farmoni "Raqamli O'zbekiston – 2030 strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida". Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. – URL: <https://lex.uz/docs/-5030957>
2. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 14-oktabrdagi PP-357-son Qarori "Startup ekotizimi va venchur moliyalashtirishni yanada rivojlantirish chora-tadbirlari to'g'risida" ("Digital Startups" dasturini tasdiqlash). Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. – URL: <https://lex.uz>
3. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2024-yil 21-fevraldagi PF-37-son Farmoni "O'zbekiston – 2030 strategiyasini Yoshlar va biznesni qo'llab-quvvatlash yilida amalga oshirishga oid davlat dasturi to'g'risida". Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. – URL: <https://lex.uz/docs/-6811936>
4. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 14-fevraldagi PQ-62-son Qarori "Yoshlar tadbirkorligini rivojlantirish va bandligini ta'minlashga doir

qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida". Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. – URL: <https://lex.uz/docs/-7387025>

5. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2025-yil 14-fevraldagi PQ-60-son Qarori "Yoshlar tadbirkorligini hamda ularning bandligini ta'minlashga qaratilgan biznes loyihalarni qo'llab-quvvatlash tizimini takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida". Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. – URL: <https://lex.uz/uz/docs/-7386867>

6. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2020-yil 30-iyundagi PQ-4768-son Qarori "O'zbekiston Respublikasi Yoshlar ishlari agentligi faoliyatini tashkil etish to'g'risida". Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. – URL: <https://lex.uz/docs/-4880129>

7. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2023-yil 11-sentabrdagi PQ-300-son Qarori "O'zbekiston – 2030 strategiyasini 2023-yilda sifatli va o'z vaqtida amalga oshirish chora-tadbirlari to'g'risida". Qonunchilik ma'lumotlari milliy bazasi. – URL: <https://lex.uz>

8. IT Park Uzbekistan rasmiy saytidagi press-relizlar // outsourc.gov.uz – URL: <https://outsourc.gov.uz/en/media/development-of-startup-projects-and-the-venture-capital-ecosystem-in-uzbekistan> (murojaat sanasi: 30.05.2026)

9. IT Park Ventures rasmiy ma'lumotlari. IT Park Ventures: a New Milestone in the Development of Uzbekistan's Startup Ecosystem. – URL: <https://outsourc.gov.uz/en/media/it-park-ventures-a-new-milestone-in-the-development-of-uzbekistans-startup-ecosystem>

10. Investments in Uzbekistan's startups increased fivefold by the end of 2025. – URL: <https://www.outsource.gov.uz/en/media/investments-in-uzbekistans-startups-increased-fivefold-by-the-end-of-2025>

11. Startup Uzbekistan ekotizim ma'lumotlari bazasi. – URL: <https://www.startupuzbekistan.com> (murojaat sanasi: 30.05.2026)

12. Innovatsion rivojlanish agentligi rasmiy sayti. – URL: <https://innovation.gov.uz> (murojaat sanasi: 30.05.2026)

13. Global Startup Ecosystem Report 2025: Uzbekistan – Central Asia's Fastest-Rising Startup Ecosystem. Startup Genome. – URL: <https://startupgenome.com/report/gser2025/uzbekistan-central-asias-fastest-rising-startup-ecosystem>

14. Uzbekistan's Startup Ecosystem in 2025: A Funding Revolution Underway. Elpis Labs. – URL: <https://www.elpislabs.com/post/uzbekistan-s-startup-ecosystem-in-2025-a-funding-revolution-underway>

15. Uzbekistan's Innovation Ecosystem: Strong Foundations, Missing Proof. Change School. – URL: <https://www.changeschool.org/post/uzbekistan-s>

innovation-ecosystem-strong-foundations-missing-proof (murojaat sanasi: 30.10.2025)

16. Uzbekistan's emerging startup ecosystem: a rising global innovation platform. VentureBeat. – URL: <https://venturebeat.com/business/uzbekistans-emerging-startup-ecosystem-a-rising-global-innovation-platform> (murojaat sanasi: 29.12.2025)

17. Uzbekistan Startup Ecosystem in 2025: A Year of Resilience and Transformation. Stats and Market Insights. – URL: <https://www.statsandmarketinsights.com/blog/90/uzbekistan-startup-ecosystem-in-2025-a-year-of-resilience-and-transformation>

18. Uzbekistan launches Digital Startups program as part of major startup ecosystem reform. Daryo.uz. – URL: <https://daryo.uz/en/2024/10/16/uzbekistan-launches-digital-startups-program-as-part-of-major-startup-ecosystem-reform>

19. Cohen B.D. Sustainable Valley Entrepreneurial Ecosystems // Business Strategy and the Environment. – 2006. – Vol. 15(1). – P. 1-14.

20. Adner R. Ecosystem as Structure: An Actionable Construct for Strategy // Journal of Management. – 2017. – Vol. 43(1). – P. 39-58.

21. Clarysse B. et al. Creating Value in Ecosystems: Crossing the Chasm between Knowledge and Business Ecosystems // Research Policy. – 2014. – Vol. 43(7). – P. 1164-1176.

22. "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasi va uni amalga oshirishning ustuvor yo'nalishlari. Modern Science and Research. – 2024. – Inlibrary.uz. – URL: <https://inlibrary.uz/index.php/science-research/article/view/28251>

23. O'zbekiston iqtisodiyotini raqamlashtirishda yoshlarning o'rni va ular ishtirokini kengaytirish istiqbollari. International Scientific and Practical Conference. – 2024. – DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14547397>

24. "Raqamli O'zbekiston – 2030" strategiyasining iqtisodiy samaradorliklari. – 2025. – DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.16763486>